|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Dimensiunea riscului** | **Risc** | **Probabilitate (1 – 3)** | **Impact (1 – 3)** | **Nivel Risc (1 – 9)** |
| **A.**  **Utilizatori** | Rezistența utilizatorilor la schimbare | 2 | 1 | 2 |
| Conflicte între utilizatori | 2 | 3 | 6 |
| Utilizatori cu atitudine negativă față de proiect | 1 | 1 | 1 |
| Utilizatori care nu se implică în proiect | 1 | 1 | 1 |
| Lipsa de cooperare din partea utilizatorilor | 1 | 1 | 1 |
| **B.**  **Analiza cerințelor** | Cerințele sistemului sunt într-o continuă schimbare | 1 | 2 | 2 |
| Cerințele nu sunt identificate adecvat (sunt nerealiste) | 2 | 2 | 4 |
| Cerințele sunt incomplete sau neclare | 1 | 3 | 3 |
| Cerințele sunt incorecte din punct de vedere tehnic | 1 | 3 | 3 |
| **C. Complexitatea proiectului** | Proiectul implică utilizarea de tehnologii noi | 1 | 1 | 1 |
| Nivelul ridicat al complexității tehnice | 1 | 1 | 1 |
| Tehnologia utilizată este insuficient dezvoltată (imatură) | 1 | 1 | 1 |
| Proiectul implică utilizarea unor tehnologii care nu au fost folosite în alte proiecte | 1 | 2 | 2 |
| **D.**  **Planificare și control** | Nu se folosește o metodologie eficace de management de proiect | 2 | 3 | 6 |
| Evoluția proiectului nu este monitorizată suficient de atent | 2 | 3 | 6 |
| Resursele umane necesare sunt insuficiente | 2 | 2 | 4 |
| Resursele materiale sunt insuficiente | 1 | 2 | 2 |
| Planificarea proiectului este deficitară | 3 | 3 | 9 |
| Reperele (Milestone-urile) proiectului nu sunt clar definite | 3 | 3 | 9 |
| Managerul de proiect nu are suficientă experiență | 1 | 3 | 3 |
| Comunicarea este ineficientă în cadrul proiectului | 3 | 3 | 9 |
| **E.**  **Echipa** | Membrii echipei nu au suficientă experiență | 1 | 3 | 3 |
| Membrii echipei de dezvoltare sunt insuficient instruiţi | 1 | 3 | 3 |
| Membrilor echipei de proiect le lipsesc competenţe de specialitate necesare în proiect | 1 | 3 | 3 |
| **F.**  **Mediul organizațional** | Au loc schimbări în managementul organizației pe parcursul proiectului | 1 | 1 | 1 |
| Sunt aplicate politici ale organizației cu efect negativ asupra proiectului | 1 | 2 | 2 |
| Mediul organizațional instabil (conflicte între persoane implicate în proiect) | 2 | 3 | 6 |
| Are loc o restructurare a organizației pe parcursul proiectului (fluctuație de personal) | 1 | 3 | 3 |